

POUR INFORMATION

Compte rendu du groupe de travail sur l'efficacité opérationnelle

Contexte

En 2016, la CBI a accepté de procéder à un examen complet et indépendant des dispositions institutionnelles et de gouvernance au sein de la CBI, en vertu de la résolution 2016-1. Un rapport de cet examen, comprenant un certain nombre de recommandations de réforme, a été présenté à la 67^{ème} réunion de la CBI en 2018 (CBI67/18). La résolution 2018-1 a chargé le groupe de travail sur l'efficacité opérationnelle (GT-EO) d'élaborer un plan pour la mise en œuvre de réformes qui amélioreront les dispositions institutionnelles et de gouvernance de la Commission et de ses organes subsidiaires, lequel sera présenté lors de la 68^{ème} réunion de la Commission.

En juillet 2019, le GT-EO a organisé un atelier à Londres pour examiner et discuter les recommandations contenues dans le document IWC68/18 ainsi que les contributions des organes subsidiaires, des gouvernements contractants et des observateurs accrédités. Les participants à l'atelier ont élaboré quatre documents résumant et présentant des propositions potentielles à examiner par la Commission lors de sa 68^{ème} réunion.

1. Réformes possibles de la structure et du déroulement des réunions de la Commission
2. Tâches potentielles faciles à réaliser
3. Principes stratégiques de la CBI et termes de référence d'un groupe de travail sur un plan stratégique
4. Stratégie de réforme budgétaire

Les projets de ces quatre documents ont été communiqués aux membres de la Commission pour examen et commentaires en février 2020, avec l'intention de les soumettre à l'examen de la 68^{ème} réunion en septembre 2020. En raison du report de la 68^{ème} réunion de la CBI, le GT-EO s'est réuni virtuellement en septembre 2020 pour examiner et discuter des commentaires reçus. Le GT-EO a noté que de nombreux membres de la Commission n'ont probablement pas été en mesure d'examiner les propositions en raison de la pandémie COVID-19 en cours. Le GT-EO encourage les co-présidents à contacter ceux qui ne se sont pas encore manifestés. Avec l'aide du Président de la CBI et du Secrétariat, la coprésidente du GT-EO a rencontré des groupes régionaux de membres pour attirer l'attention sur les projets de propositions et les encourager à faire part de leurs commentaires au GT-EO. Les documents mis à jour ont été distribués en février 2021. Suite aux décisions de reporter une nouvelle fois la 68^{ème} réunion de la CBI à 2022, le GT-EO s'est réuni en juillet 2021 pour discuter des prochaines étapes de l'élaboration et de la finalisation des propositions pour la 68^{ème} réunion de la CBI.

Résumé des propositions

Les coprésidents du GT-EO veulent s'assurer que toute réforme de la Commission et de ses procédures reflète l'opinion de l'ensemble des membres de la Commission. Comme nous l'avons souligné ci-dessus, les versions préliminaires de ces propositions ont fait l'objet de plusieurs mises à jour suite à différentes séries de commentaires au sein du GT-EO et de la Commission dans son ensemble. Il convient de noter que le consensus

sur tous les éléments de ces propositions n'a pas encore été atteint au sein du GT-EO. Les quatre documents (combinés en trois documents) peuvent être consultés sur le site Web de la CBI ([IWC Archive](#))

Documents 1 & 2 : « Réformes possibles de la structure et du déroulement des réunions de la Commission » et « Tâches potentielles faciles à réaliser »

Le GT-EO a décidé de combiner les documents 1 et 2 ; ce document comprend ainsi les réformes de la structure de la Commission et le déroulement des réunions, ainsi que les tâches faciles à réaliser (c'est-à-dire les questions qui peuvent être traitées assez facilement), y compris celles relatives aux règles de procédure.

Le projet de proposition présente une nouvelle structure potentielle pour la Commission qui serait ainsi composée des quatre comités suivants :

- Comité Finance et Administration
- Comité scientifique
- Comité de conservation
- Comité de gestion

La proposition inclut également une révision potentielle des réunions de la Commission actuelles, selon une séquence de réunions 2-3-2 plus rationnelle, c'est-à-dire 2 jours de réunion en plénière, suivis de 3 jours de réunions de commissions, et se clôturant par 2 jours supplémentaires de réunion en plénière.

Par ailleurs, certaines tâches faciles à réaliser couvertes dans ce document comprennent des recommandations visant à échelonner les mandats des membres du Bureau, à mettre à disposition en trois langues l'ordre du jour, le rapport et les autres documents du Bureau, ainsi que certaines révisions potentielles des règles de procédure et des règles de débat.

Document 3 : Élaboration de principes

Cette proposition porte sur l'examen de la nécessité d'élaborer un plan stratégique et/ou de travail pour la Commission. La Commission est invitée à se prononcer sur l'élaboration éventuelle d'un plan stratégique et/ou la préparation d'un plan de travail.

Document 4 : Stratégie de réforme budgétaire

Ce travail est mené par le sous-comité budgétaire et il est essentiel pour relever les défis budgétaires auxquels la Commission est actuellement confrontée. Il présente un ensemble de principes budgétaires et financiers clés à intégrer dans le règlement financier et les pratiques de travail de la Commission. Ces principes sont les suivants :

- Des budgets équilibrés (en utilisant la méthode du « budget base zéro ») - une approche qui examine ce dont la Commission a besoin pour mettre en œuvre son programme de travail plutôt que de simplement reporter les dépenses de l'année précédente.
- L'inflation est incluse dans le budget par défaut
- Cycles de planification budgétaire sur quatre ans

Prochaines étapes

Le GT-EO sollicite des commentaires supplémentaires de la part de tous les membres, en particulier de ceux qui ne se sont pas encore prononcés sur les projets de propositions, d'ici le **30 novembre 2021**. Le GT-EO peaufinera ensuite les propositions et présentera des propositions claires et concises à la Commission **avant le 31 mars 2022**.



The Red House
135 Station Road
Impington, Cambridge
CB24 9NP, UK

t. +44 (0) 1223 233971
e. secretariat@iwc.int
www.iwc.int

Pour autant que les circonstances liées à la COVID le permettent, le GT-EO a l'intention de tenir une réunion en personne en marge de la réunion du comité scientifique en **mai 2022**. Les modifications finales des propositions de la Commission seront effectuées sur la base des discussions de cette réunion et seront soumis 60 jours avant la 68^{ème} réunion de la CBI pour discussion et décision par les parties contractantes en **octobre 2022**.